



# ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK V IKEM

Ing. Michal Stiborek, MBA

**IK+E  
M**



10/2018 – IKEM používá Národní elektronický nástroj (NEN) jakožto svůj profil zadavatele v důsledku zavedení povinné elektronizace VZ.

### **NEN** slouží

- k vyhledávání zakázek,
- ke komunikaci s dodavateli,
- k hodnocení zakázek,
- k uchování dokumentu k veřejným zakázkám.

**Vysvětlení:** Pro podřízené organizace ministerstva zdravotnictví od 18. října 2018 vznikla povinnost komunikace výhradně elektronickými prostředky, včetně doručování originálů dokladů k prokázání splnění kvalifikace a podávání nabídek.

## Počet VZ za rok 2018

Počet vyhlášených VZ v režimu zákona	69
Počet VZ na části	26 (především léky a SZM)
Počet VZ na SZM	16
Počet VZ na léky	42
Zrušeno zakázek nebo částí	11
Počet vyhlášených VZMR (mimo režim zákona)	66

Celkový počet VZ evidovaný v interním systému QI za rok 2018 je 574.

Vysvětlení: VZ od 0,1 Kč do 300.000.000,- Kč

**V roce 2019 k 30. 8. 2019 je již evidováno 517 VZ, z toho 60 v režimu zákona.**



Několikrát proveden průzkum trhu, zejména u zakázek, jejichž předmětem je dodávka Přístroje spojená se stavebními úpravami.

## Přínos:

- Pomohlo při stanovení předpokládané hodnoty zakázky (MR a angio).
- Pomohlo zjistit, kdo dodává nejmodernější verzi přístroje (MR).
- Pomohlo ověřit, zda dodavatelé jsou schopní splnit požadavky zadavatele (zaměstnanecké benefity).



## Společné zadávání

Na přelomu roku 2018/19 IKEM jakožto vedoucí zadavatel zadal pro dalších 6 nemocnic zakázku „HLP – Albumin – společné zadávání“.

### Přínos:

Přínos pro ostatní nemocnice – **finanční úspora (celkem 8,46mil Kč za 4 roky – kalkulováno z cen fakturačních, nikoliv po odečtení případných bonusů, reálná úspora bude tedy nižší).**

**Úspora IKEM – 0,- Kč – dodavatel nabídl ostatním nemocnicím cenu pro IKEM (byla ve VZ použita jako limitní)**

---

IKEM se účastnil jakožto zúčastněný zadavatel ve dvou veřejných zakázkách, z čehož předmětem jedné VZ byl spotřební materiál (gázové komprese) a předmětem jedné byly léčivé přípravky (rituximab).

### Přínos:

úspora z „VZ Gáza a gázové komprese - sdružený nákup“ – účast pouze v části 4. – úspora 17.880,- za 4 roky (snížení nákupní ceny o 16 %).

Z VZ na rituximab IKEM v druhém kole vystoupil a vysoutěžil po vlastní linii (smlouva uzavřena 25.7. – finanční úspora + rychlejší realizace oproti sdruženému nákupu)



Hodnocení dle ekonomické výhodnosti cena 70% (výjimečně 60 %)/Kvalita 30%  
(v odůvodněných případech 40%)

### U přístrojových zakázek

Hodnoceny kvalitativní vlastnosti přístrojů nad rámec požadovaných – např. vyšší citlivost, kompatibilita s dalšími zařízeními na pracovištích IKEM, servisní podmínky, nároky na energie. Rozdělení hodnoty VZ na přístroj a případné nutné stavební úpravy

### U spotřebního materiálu

Hodnoceny lepší vlastnosti při práci s materiálem – např. u sheathů odolnost proti zalomení, tloušťka stěny sheathu, snadnost zavedení. U některých kde je to možné, hodnocena širší portfolio.

**Přínosy:** je možné získat kvalitnější předmět plnění.

**Bonusy nejsou uváděny jako hodnotící kritérium, fakturovaná cena = konečná cena.**

### U léčivých přípravků

100 % hodnocení nabídková cena – specifikace VZ na konkrétní účinnou látku, ev. v případě patentově chráněného přípravku na brand name



## Důvody:

### ▪ **Nebyla podána žádná nabídka – zejména lékové VZ a SZM**

- opomenutí na straně uchazeče
- neochota uchazeče veřejně deklarovat obchodovanou cenu
- nezáměr podat nabídku u „formálních“ VZ, kdy IKEM nemůže nekoupit předmět zakázky od jiného dodavatele a jedná se o vitální indikaci
- specifikace neodpovídající portfoliu uchazeče (u SZM – týká se např. požadované sortimentní šíře, resp. rozsahu velikostí)

### ▪ **Rušení zakázek z níže uvedených důvodů**

- Příliš široce definovaná technická specifikace u SZM – účastníci nejsou schopni se svou šíří portfolia podat nabídku.
- Nestanovení správné tolerance – dodavatel se svým zdravotnickým prostředkem nevejde do specifikace.
- Nestanovení kompatibility s dalším SZM, s nímž musí být kompatibilní.
- Špatné stanovení specifikace materiálového složení SZM (jednorázové prádlo). Při zkoušení vzorků se projeví jako nekvalitní.
- Problém se stanovením norem, které SZM musí splňovat (některé normy má každý dodavatel jiné a je těžké stanovit normu obecně tak, aby se do požadavku vešlo více dodavatelů např. u prádla)

# AKTUÁLNÍ PROBLÉMY PŘI ZDADÁVÁNÍ ZAKÁZEK



- **SZM** – obtížné zjistit, jaké mají dodavatelé portfolio, a díky tomu není možné přizpůsobit specifikaci, aby byla umožněna účast co největšímu počtu dodavatelů.
- **Léky** – na některé VZ na LP není podána nabídka.
- **Postup při hodnocení obchodního tajemství** – interní proces hodnocení se zapojením ústavní lékárny, za finalizaci odpovídá právní oddělení
- Na některé LP a některý SZM podána jen **jedna nabídka**, neprobíhá hodnocení (elektrofyzologie, ICD, PM). Zadavatel pak ruší VZ z důvodu ekonomické nevýhodnosti. (Např. Inlab)
- **Chyby v nabídkách dodavatelů** – špatně zpracovaná portfolia - nesprávně uvedené kódy VZP (kód je platný pro jiný typ SZM), chyby v součtech, absence prohlášení o shodě, neuvedení kódu VZP. Zadavatel nejdříve vyzývá k odstranění nedostatků. V případě neodstranění nucen vyloučit dodavatele.



## Opatření zadavatele před vysokou nabídkovou cenou u léků

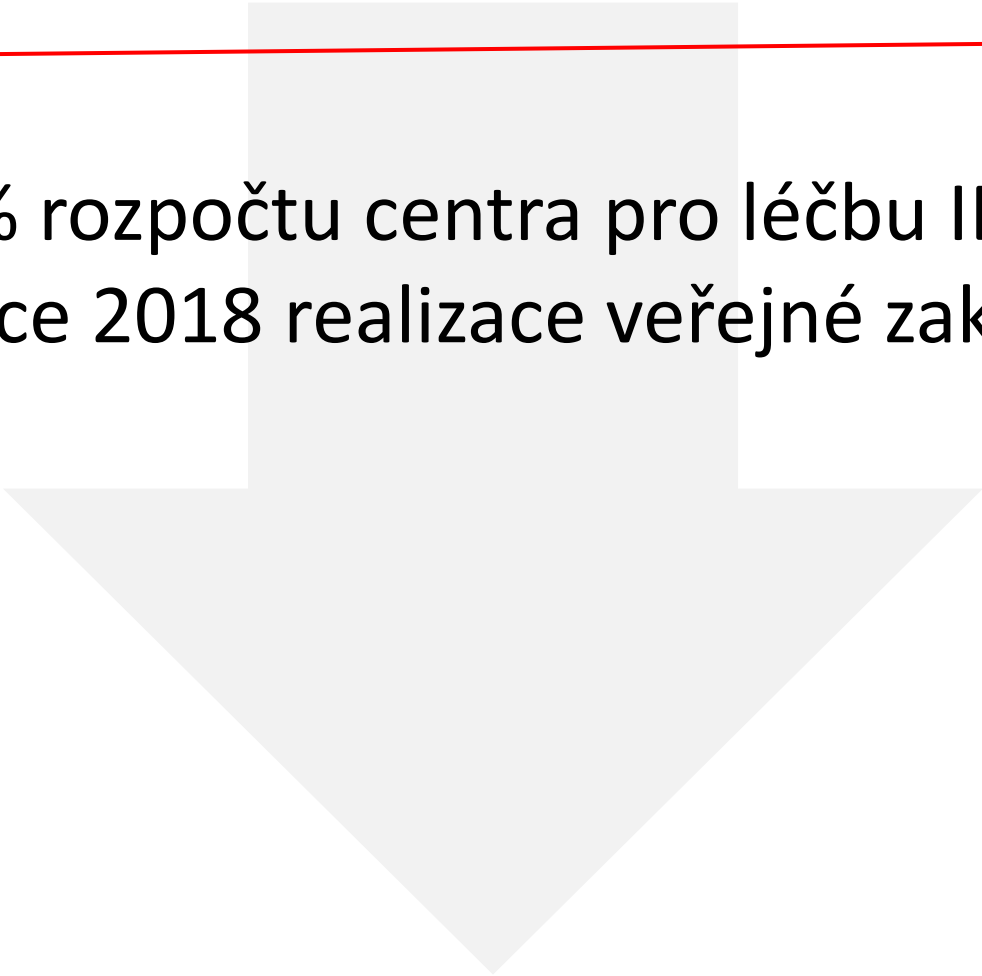
- stanovení **porovnávací ceny**: „Nabídky mohou být konfrontovány s porovnávací cenou vycházející z vnitřních kalkulací zadavatele. Tato porovnávací cena je stanovena před zahájením zadávacího řízení a je v jeho průběhu neměnná. Zadavatel si vyhrazuje právo neuzavřít smlouvu s žádným účastníkem, pokud jeho nabídková cena bude vyšší než cena, za níž zadavatel nakupuje.“ – z textu zadávacích podmínek.
- Nástroj se osvědčil, budeme implementovat do zadávacích podmínek i některých VZ na SZM

## Specifika VZ na biologické přípravky po skončení patentové ochrany

- Využití potenciálu biosimilars ke snížení nákladů.
- Realizace VZ po dohodě v rámci Lékové komise IKEM na základě posouzení každé účinné látky jednotlivě.
- Case study – systémová léčba Crohnovy choroby a ulcerózní kolitidy – účinná látka infliximab



## Infliximab

- 
- 50 % rozpočtu centra pro léčbu IBD (2018)
  - V roce 2018 realizace veřejné zakázky
- 
- A large, light grey arrow points downwards from the top of the slide, passing behind the text and ending near the bottom.

## 2018

- Realizace VZ (na 4 roky)
- Zadávací podmínky:

### Účel VZ

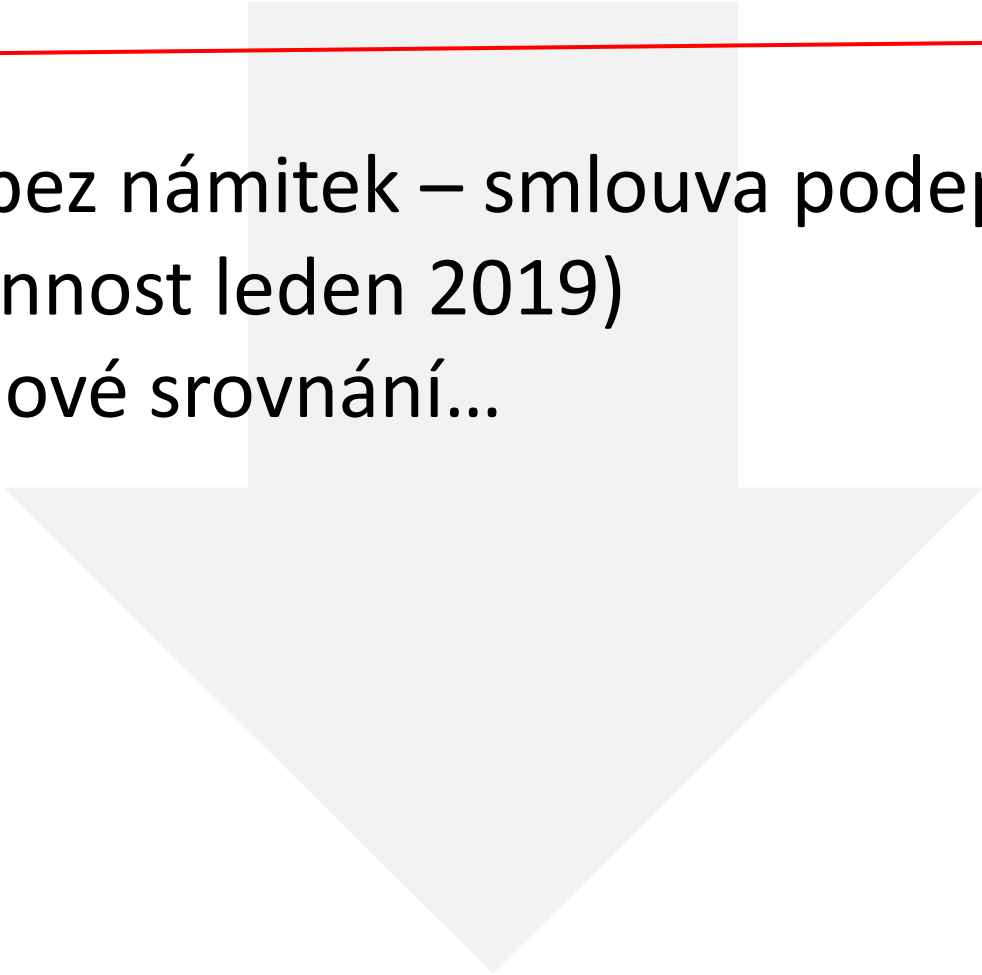
Účelem VZ je zajištění průběžných dodávek HVLP – Imunosupresiv – monoklonální protilátky Infliximab pro ambulantní léčbu pacientů ve schválených indikacích, dle následující specifikace:

- Zajištění léčby naivních pacientů.
- Zajištění léčby pacientů aktuálně léčených účinnou látkou inliximab s výjimkou těch, kteří již absolvovali swich z jednoho léčivého přípravku s účinnou látkou infliximab na druhý.

Dodávky jsou nutné pro zajištění provozu zadavatele jakožto poskytovatele zdravotních služeb.

## Výsledek VZ

---

- VZ bez námitek – smlouva podepsaná (účinnost leden 2019)
  - Cenové srovnání...
- 
- A large, semi-transparent grey arrow points downwards from the top of the slide, passing behind the text and ending near the bottom.

## Výsledek VZ

- VZ bez námitek – smlouva podepsaná
- Cenové srovnání – úspora **61 %** oproti platné úhradě VZP:

Přípravek	Nákupní cena s DPH
REMICADE 100MG	9.124,- Kč
REMSIMA 100MG	9.125,- Kč
INFLECTRA 100MG	9.125,- Kč
FLIXABI 100MG	<b>3.630,- Kč</b>

## Výsledek VZ

---

- Výsledek – přímá finanční úspora nákladů na centrovou péči - fakturace na ZP v pořizovací ceně léčiva
- K 1.7.2019 snížení úhrady – 5.862,11 Kč  
**(úspora IKEM stále 38 %)**

## 2019

---

- Realizace další VZ

Předmětem veřejné zakázky jsou dodávky léčivých přípravků s obsahem účinné látky **infliximab** pro léčbu **stávajících pacientů** ve schválených indikacích, **kteří jsou mimo kritéria dříve realizované VZ s označením PZ-2018-0000219**

Děkuji za pozornost